

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**  
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>				
1	GERENCIA GENERAL	Incrementar la producción de petróleo y de gas natural con respecto a la curva base anual sin afectar la vida útil de los campos.	1. PRODUCCION DE PETRÓLEO DE PETROAMAZONAS EP (Bppd)	413,713
2		Incrementar la producción de petróleo y de gas natural con respecto a la curva base anual sin afectar la vida útil de los campos.	2. PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL DE PETROAMAZONAS EP (Beppd)	5,809
3		Incrementar el valor de la compañía mediante el manejo eficiente de recursos	3. % DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INVERSIÓN (%)	100%
4		Incrementar el valor de la compañía mediante el manejo eficiente de recursos	4. % DE AVANCE FÍSICO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN (%)	100%
5		Incrementar el valor de la compañía mediante el manejo eficiente de recursos	5. COSTO TOTAL POR BARRIL (US\$/Bep)	18.43
6		Fortalecer la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratistas, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia de PETROAMAZONAS EP.	6. CUMPLIMIENTO DE PROYECTOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL (%)	100%
7		Fortalecer la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratistas, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia de PETROAMAZONAS EP.	7. ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.4
8		Fortalecer la salud, seguridad, la responsabilidad social y ambiental de los empleados, contratistas, comunidades y ecosistemas en las áreas de operación e influencia de PETROAMAZONAS EP.	8. CERTIFICACIÓN ISO – OHSAS (Certificación)	1
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b>				
1	GERENCIA COORDINADORA DE OPERACIONES	Incrementar el perfil de producción mediante la identificación e implementación de alternativas, técnicas y tecnológicas de producción; el desarrollo de nuevas oportunidades en campos no productivos y la gestión ante organismos y entidades externas en pos de incrementar las áreas a cargo de PETROAMAZONAS EP.	1. PRODUCCIÓN GERENCIA NACIONAL DE OPERACIONES (SIN EXPLORATORIOS) (Bppd)	413,713
2			2. EVOLUCION DE LA GESTIÓN DEL DATO EN OPERACIONES (%)	95.00%
3			3. ESTUDIOS PARA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS PILOTO DE INYECCION DE AGUA Y RECUPERACIÓN MEJORADA (%)	100.00%
4		Reducir los costos operacionales mediante el cumplimiento del Plan Operativo, una gestión eficiente de los inventarios de las bodegas y la identificación de alternativas de mejoras operativas en la explotación de los activos.	4. COSTO OPERATIVO (US\$/Bbl)	7.18
5			5. COSTO DE TRATAMIENTO DE FLUIDO DE PAM EP (US\$/Bbl)	0.05
6			6. RUN LIFE BY RUNNING INSTALLATION RLRI TOTAL (Días)	850
7			7. COSTO OPERATIVO POR LEVANTAMIENTO ARTIFICIAL (US\$/Bbl)	0.8
8			8. CIERRE DE AFPS (%)	100.00%
9			9. PLAN DE TRABAJO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD (%)	100.00%
10		Asegurar el equilibrio en la relación entre PETROAMAZONAS EP, las Comunidades en su área de influencia y el personal propio o de terceros mediante una adecuada coordinación entre las áreas de Quito y las Gerencias de Activos y Gerencias de Campo, un plan de desarrollo del personal propio y una estrategia de colaboración e incorporación de nuevo personal técnicamente capacitado.	10. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
11		Garantizar una operación segura y ambientalmente responsable mediante una efectiva coordinación de las áreas a su cargo, la búsqueda constante de nuevas iniciativas que minimicen el impacto de la operación en el medio ambiente, un estricto cumplimiento de las acciones tendientes a mantener las certificaciones ISO y OHSAS obtenidas y un plan de difusión de los estándares de SSA alcanzados.	11. ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.39
12		Garantizar el cumplimiento de las normas de la ARCH mediante un seguimiento constante de los requisitos establecidos por ley y la actualización permanente de las pautas operativas y los criterios utilizados en los planes de inversión considerando las modificaciones del marco regulatorio.	12. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0
13		Realizar planes de acción identificados por cada uno de los riesgos levantados de responsabilidad del Área de Operaciones.	13. GESTION DE RIESGOS (%)	100.00%
1	GERENCIA DE ACTIVO AMISTAD	Incrementar el perfil de producción y el nivel de reservas mediante la identificación e implementación de alternativas técnicas y tecnológicas de producción, el desarrollo de nuevas oportunidades en campos no productivos, el gerenciamiento de los programas de exploración y la gestión ante organismos y entidades externas en pos de incrementar las áreas a cargo de PETROAMAZONAS EP.	1. POTENCIAL DE GAS DE PETROAMAZONAS (MPCPD)	53,964.43
2		Realizar estudio de factibilidad para la utilización de condensados	2. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD (%)	100.00%
3		Optimizar los recursos operativos de PETROAMAZONAS EP mediante una gestión compartida de los mismos entre los Activos, una evaluación y gestión eficiente de los contratos y contratistas, y el cumplimiento del plan de inversión y el presupuesto de la gerencia en tiempo y costos.	3. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA FACILIDADES (%)	100.00%
4		Cumplir con el cronograma del programa de Operación	4. CUMPLIMIENTO PROGRAMA DE OPERACIÓN (%)	100.00%
5		Asegurar el equilibrio en la relación entre PETROAMAZONAS EP, las Comunidades en su área de influencia y el personal propio o de terceros mediante una adecuada coordinación entre las áreas de Quito y las Gerencias de Activos y Gerencias de Campo, un plan de desarrollo del personal propio y una estrategia de colaboración e incorporación de nuevo personal técnicamente capacitado.	5. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
6		Garantizar una operación segura y ambientalmente responsable mediante una efectiva coordinación de las áreas a su cargo, la búsqueda constante de nuevas iniciativas que minimicen el impacto de la operación en el medio ambiente, un estricto cumplimiento de las acciones tendientes a mantener las certificaciones ISO y OHSAS obtenidas y un plan de difusión de los estándares de SSA alcanzados.	6. ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	1.54
7		Garantizar el cumplimiento de las normas de la SH y la ARCH mediante un seguimiento constante de los requisitos establecidos por ley y la actualización permanente de las pautas operativas y los criterios utilizados en los planes de inversión considerando las modificaciones del marco regulatorio.	7. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0
8			8. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1		GERENCIA DE FACILIDADES Y CONSTRUCCIONES	Garantizar la disponibilidad de las facilidades que la operación de PETROAMAZONAS EP requiera, evitando retrasos o paradas de producción que afecten el cumplimiento del objetivo de crecimiento de la Empresa.	1. REDUCCION DE LA PÉRDIDA DE PRODUCCIÓN ASIGNABLE A FACILIDADES (%)
2	Planificar eficientemente la cartera de proyectos de inversión para que la ejecución presupuestaria se cumpla, así como optimizar los recursos asignados para OPEX; realizando un seguimiento a la ejecución que conlleve a la toma de acción oportuna		2. PROYECTO DEPARTAMENTALES DE MEJORA (%)	100.00%
3			3. CUMPLIMIENTO NIVEL DE INVERSIÓN (US\$)	45,937,608.72
4	4. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)		23,453,674.20	
5	Administrar eficientemente los recursos asignados al Departamento, vinculando los resultados a: tiempos de ejecución de proyectos, desempeño/cumplimiento de contratistas, materiales aplicados en cada contexto operativo y la identificación de mejoras a las facilidades existentes		5. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE FACILIDADES (%)	100.00%
7			6. CIERRE DE AFPS DE FACILIDADES (%)	100.00%
8			Aportar al plan de desarrollo del personal a través de un ambiente laboral que permita mantener al personal competente en el Departamento.	7. CLIMA LABORAL (%)
9	Desarrollar facilidades que ayuden a minimizar incidentes enfocando esfuerzos en las Contratistas, materiales y diseño amigable con el ambiente.		8. ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.67

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**  
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
10	GERENCIA DE FACILIDADES Y CONSTRUCCIONES	Realizar un estricto seguimiento a los requisitos legales aplicables a las actividades del Departamento de Facilidades para evitar observaciones por los organismos de control.	9. AUDITORIAS INTERNAS A LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN (Auditorias)	6
11			10. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0
12			11. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	GERENCIA DE PERFORACIÓN	Contribuir al cumplimiento de la proyección de producción mediante la puesta en marcha de los pozos a ser perforados y reparados a través del cumplimiento del plan de perforación aprobado y minimizando el daño del yacimiento mediante el uso de tecnología de nueva generación.	1. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE PERFORACIÓN (Pozos)	80
2			2. POZOS PERFORADOS FUERA DE TIEMPO (Pozos)	2
3			3. POZOS PERFORADOS ANTES DE TIEMPO (%)	80.00%
4			4. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE AUDITORIAS DE LOS EQUIPOS DE PERFORACION (Auditorias)	12
5			5. OBTENCION DE LICENCIA PARA UN POZO REINYECTOR DE RIPIOS EN TAMBOCOCHA (Informe)	100.00%
6			6. NIVEL DE INVERSION (US\$)	274,900,000.00
7			7. AFPS DE PERFORACIÓN CERRADOS (AFPs)	45
8			8. REDUCCIÓN DEL COSTO ESTANDAR DE PERFORACION (US\$)	4613250
9			9. TIEMPO NO PRODUCTIVO (%)	7.00%
10			10. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
11			11. ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.69
12			12. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0
13			13. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100%
1	GERENCIA DE EXPLORACIÓN	Identificación y evaluación de prospectos exploratorios.	1. IDENTIFICACION Y EVALUACION DE PROSPECTOS EXPLORATORIOS (Prospectos)	8
2			2. CUMPLIMIENTO INTERPRETACIÓN SÍSMICA (Estudios)	4
3		Asegurar la ejecución presupuestaria mediante el cumplimiento y seguimiento de los proyectos contenidos en el plan de exploración.	3. CUMPLIMIENTO DE ESTUDIOS Y DESCUBRIMIENTO DE POES Y RECURSOS PROSPECTIVOS (Estudio)	1
4			4. CUANTIFICACIÓN DE NUEVAS RESERVAS EXPLORATORIAS (Estudio)	1
5			5. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE EXPLORACIÓN (%)	100%
6		Asegurar el cumplimiento de las normativas de SSA mediante contratos claros y específicos; y un seguimiento en coordinación con el departamento de SSA	6. ÍNDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	2
7		Minimizar los incumplimientos a la ley de hidrocarburos y su reglamento mediante el cumplimiento de todos los requerimientos solicitados por la ARCH.	7. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0
8			8. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	GERENCIA DE PROYECTOS	Contribuir al incremento de la producción de PETROAMAZONAS EP mediante el cumplimiento de la programación del proyecto en tiempo y de acuerdo a los parámetros de calidad preestablecidos.	1. FACILIDADES INYECCIÓN DE AGUA CENTRAL DE PROCESOS (CPT) (%)	100.00%
2			2. CONSTRUCCIÓN PLATAFORMA TAMBOCOCHA A (%)	100.00%
3			3. MONTAJE ELECTROMECANICO DE PLATAFORMA TAMBOCOCHA A (%)	100.00%
4			4. MONTAJE ELECTROMECANICO DE PLATAFORMA TAMBOCOCHA D (%)	100.00%
5			5. CONSTRUCCIÓN LINEA DE FLUJO, CABLE DE POTENCIA Y FIBRA ÓPTICA CPT-TAMBOCOCHA A (%)	100.00%
6			6. DESARROLLO INGENIERÍA (%)	100.00%
7			7. OPTIMIZACIÓN DE MATERIALES DE ALMACENES DE PETROAMAZONAS EP (%)	100.00%
8		8. NIVEL DE INVERSIÓN DE PROYECTOS (US\$)	165,887,509.99	
9		9. CUMPLIMIENTO DEL CRONOGRAMA DE PROYECTOS (%)	100.00%	
10		10. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.4	
1	GERENCIA DE MANTENIMIENTO	Incrementar la disponibilidad y confiabilidad de los equipos mediante prácticas eficientes de mantenimiento e implementación de programas de mantenimiento RCM (Mantenimiento Centrado en la Confiabilidad).  Focalizar los recursos disponibles mediante la identificación de equipos y partes críticas, mejorando su confiabilidad y disponibilidad operativa y mejorando los planes de mantenimiento específicos para cada equipo.	1. PÉRDIDA DE PRODUCCIÓN NO PLANIFICADA ASOCIADA A MNT. (Bbls.)	98,550.00
2			2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	221,958,585.01
3			3. COSTO MANTENIMIENTO POR BARRIL (US\$)	1.75
4			4. RENDIMIENTO EN GENERACIÓN CON CRUDO (KWH/GAL) (KWH/gls)	15.00
5			5. RENDIMIENTO EN GENERACIÓN CON DIESEL (KWH/GAL) (KWH/gls)	12.20
6			6. RENDIMIENTO EN GENERACIÓN CON GAS (MOTOGENERACIÓN) (KWH/MSCF) (KWH/MSCF)	72.00
7			7. PORCENTAJE DE UTILIZACIÓN DE EQUIPOS DE GENERACIÓN AISLADOS (%)	55.00%
8			8. PORCENTAJE DE UTILIZACIÓN DE EQUIPOS DE GENERACIÓN CENTRALIZADOS (%)	70.00%
9			9. DISPONIBILIDAD OPERATIVA DE PLANTA (%)	99.80%

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**  
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
10	GERENCIA DE MANTENIMIENTO	Minimizar la potencialidad de incidentes con impacto en la comunidad y en los empleados mediante la mejora en la calidad de los procesos del área de mantenimiento como resultado de la aplicación de normas internacionales de calidad	10. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
11		Incrementar los niveles de seguridad laboral y ambiental mediante el constante monitoreo y cumplimiento de las normas internacionales y minimizando el uso de insumos con impacto negativo al ambiente	11. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.61
12			12. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE INSPECCIÓN TÉCNICA Y EVALUACIÓN DE INTEGRIDAD MECÁNICA DE DUCTOS (%)	100.00%
13			13. CUMPLIMIENTO EMISIONES AL AIRE DE FUENTES FIJAS (PAM EP) (%)	100.00%
14			14. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	JEFATURA SOLUCIONES ENERGETICAS	Contribuir al incremento de la producción neta del Sector Petrolero mediante la reducción del consumo de crudo utilizado para generación eléctrica.	1. % AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO (%)	100.00%
2		Contribuir al incremento de la producción neta del Sector Petrolero mediante la reducción del consumo de crudo utilizado para generación eléctrica.	2. NIVEL DE INVERSIÓN (US\$)	49,136,777.08
3			3. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	500,071.03
4			4. GESTIÓN DE INCREMENTO CAPACIDAD DE GENERACIÓN ELECTRICA CON COMBUSTIBLES ALTERNOS A DIESEL (%)	100.00%
5		Reducir los costos de operación del Sector Petrolero mediante: 1. La optimización de gas asociado con el fin de reducir el consumo de diesel y crudo para generación eléctrica. 2. La optimización de activos que no están siendo utilizados y evitar compras innecesarias. 3. La centralización de generación eléctrica para incrementar el factor de utilización de los equipos. 4. La centralización de generación eléctrica para optimizar recursos. 5. La centralización de generación eléctrica para poder implementar un sistema de despacho por meritos económicos	5. PROYECTOS SOLUCIONES ENERGETICAS (%)	100.00%
6			6. PLAN DE CIERRE DE AFPS OGE (%)	100.00%
7			7. DIÉSEL DESPLAZADO POR FACILIDADES OGE&EE (Galones)	113,276,468.41
8			8. REDUCCIÓN DE EMISIONES DE CO2 (Toneladas)	243,996.33
9		Solidificar la imagen y reputación de PETROAMAZONAS EP como la empresa referente de Responsabilidad Social Corporativa de la industria mediante la innovación del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) con el fin de reducir las emisiones de CO2 a la atmósfera.	9. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.46
10		Garantizar el cumplimiento de los compromisos asumidos con la adjudicación del proyecto y la normativa legal vigente mediante un seguimiento constante de los requisitos establecidos por ley y las pautas operativas relacionadas al proyecto en curso	10. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0.00
11			11. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
<b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>				
1	"NO APLICA", debido a que no se manejan procesos a nivel de gobiernos descentralizados y todo se maneja bajo administración central			
<b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>				
1	JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES	Asegurar la disponibilidad de los recursos necesarios para cubrir los planes trazados en su ámbito de competencia:  • El establecimiento de procedimientos optimizara los recursos de forma efectiva y eficaz en las reservaciones de cupos de avión evitando castigos y multas. • Establecer a través de los procesos la eficiente entrega de los servicios Administrativos. • Interactuar con los procesos para proveer de instalaciones físicas adecuadas para que los usuarios se sientan comprometidos para con la empresa.	1. CUMPLIMIENTO DE PROYECTOS PRIORITARIOS (Proyectos)	4
2		Se procura establecer lo optimización de recursos considerando lo que representa para la empresa el valor por usuario, esto nos ayudara a programar y mantener variables que pueden ser valorizadas y mejoradas.	2. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	35,520,104.66
3			3. CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA DE MANTENIMIENTO FACILIDADES ADMINISTRACIÓN (%)	100.00%
4		Contribuir al desarrollo de los integrantes del área de Servicios Administrativos fomentando el desarrollo mediante la capacitación, las mejoras prácticas serán el referente para que cada miembro del área establezca sus requerimientos de crecimiento dentro de su ámbito de competencia.	4. CALIDAD DEL SERVICIO GENERAL (Puntaje)	3.70
5			5. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
6			6. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.36

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**  
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable	
7	JEFATURA DE SERVICIOS GENERALES	Asegurar el cumplimiento de las leyes y normativas aplicables al área mediante el mantenimiento de los controles necesarios para el buen uso de herramientas y sistemas que pertenecen a PETROAMAZONAS EP. Cumplir las normas y leyes mediante una adecuada administración de recursos (contratos de trabajo, seguridad social, pago de impuesto) y buena gestión de servicios intermediados.	7. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%	
1	JEFATURA DE PROYECTO AMAZONÍA VIVA	Contribuir al crecimiento de Petroamazonas EP mediante una gestión oportuna y ágil de los distintos procesos de contratación y el cumplimiento de los plazos establecidos para ellos.	1. NÚMERO DE FUENTES DE CONTAMINACIÓN ELIMINADAS (Fuentes)	119	
2			2. M3 DE SUELO REMEDIADO (m3)	200,097.74	
3		Garantizar que los contratos contengan los mejores términos para PETROAMAZONAS EP mediante un asesoramiento oportuno a los usuarios, la correcta selección del contratista más idóneo y un seguimiento proactivo de los mismos.	3. NIVEL DE INVERSIÓN (US\$)	2,999,999.99	
4			4. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	10,754,158.74	
5		Asegurar que se cumpla el procedimiento y se perfeccione el proceso de emisión de órdenes de servicio y lograr la inmediata emisión de las Actas y Acciones del Comité de Contratos.	5. BARRILES DE CRUDO RECUPERADOS (Bbls)	2,000.00	
6		Asegurar que los proveedores de PETROAMAZONAS EP conozcan las guías y políticas de SSA de la empresa mediante la adecuada incorporación y actualización de éstas en todos los procesos de contratación y contratos vigentes	6. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.47	
1	JEFATURA DE COMUNICACIONES	Fortalecer la imagen de PETROAMAZONAS EP mediante la efectiva ejecución del plan de comunicación preventivo y un manejo oportuno de relaciones públicas ante eventuales contingencias.	7. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	1	
2			1. CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES PLAN DE COMUNICACIÓN (%)	100%	
3		Mantener una imagen de confianza de la empresa mediante un constante lobbying con líderes de opinión, medios de comunicación y público interesado.	2. APARICIONES EN MEDIOS (Apariciones)	90	
4			3. GESTIÓN DE IMAGEN EN NUEVAS PLATAFORMAS COMUNICACIONALES (Mensajes)	120	
5			4. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	155,000.00	
6		Mejorar el entendimiento y compromiso del personal frente a los objetivos estratégicos, nuevos proyectos e iniciativas que emprenda PETROAMAZONAS EP mediante la efectiva asesoría de planes de gestión de cambio y un eficiente apoyo a los planes de comunicación.	5. ACTUALIZACIONES PÁGINAS WEB DE PAM EP E INTRANET (Actualizaciones)	200	
7			6. CUMPLIMIENTO DE PROYECTOS DEL ÁREA (%)	100%	
8			7. ACTIVIDADES DE SOPORTE - INSUMOS COMUNICACIONALES A OTRAS ÁREAS Y PROYECTOS (Actividades)	110	
9		Incrementar el grado de satisfacción del personal mediante el eficiente uso de herramientas de comunicación para mejorar su nivel de entendimiento y participación	8. GRADO DE SATISFACCIÓN INTERNA (Puntaje)	4	
9		Garantizar la confidencialidad de la información interna de Petroamazonas mediante un estricto seguimiento a las políticas de comunicación y las directrices de las distintas gerencias	9. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100%	
1	JEFATURA DE CONTRATOS	Contribuir al crecimiento de PETROAMAZONAS EP mediante una gestión oportuna y ágil de los distintos procesos de contratación y el cumplimiento de los plazos establecidos para ellos asegurar que se cumpla el procedimiento y se perfeccione el proceso de emisión de órdenes de servicio y lograr la inmediata emisión de las Actas y Acciones del Comité de Contratos.	1. TIEMPO DE INVITACIÓN DE CONCURSOS DE OFERTAS (Días)	20	
2				2. TIEMPO DE PUBLICACIÓN DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA (Días)	20
3				3. TIEMPO DE ENMIENDAS (Días)	20
4				4. OBSERVACIONES AL CUMPLIMIENTO DE PROCESOS DE ORDENES DE SERVICIO (Observaciones)	4
5		Asegurar que se cumpla el procedimiento y se perfeccione el proceso de emisión de órdenes de servicio y lograr la inmediata emisión de las Actas y Acciones del Comité de Contratos.	5. EMISIÓN OPORTUNA DE ACTAS DE COMITÉ DE CONTRATOS Y SUS RESPECTIVAS ACCIONES (Días)	8	
6				6. NIVEL DE SATISFACCIÓN DE CONTRATOS (Puntaje)	4
7				7. TIEMPO PARA EL REGISTRO DE PROVEEDORES (Días)	15
8				8. ACTUALIZACIÓN DE GUÍAS DE SSA (Actividades)	1
8		Garantizar el cumplimiento de los compromisos asumidos con la adjudicación de los contratos y la normativa legal vigente mediante un seguimiento constante de los requisitos establecidos por ley y la actualización permanente de las pautas operativas relacionadas a los contratos	9. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%	
1	GERENCIA DE AUDITORÍA INTERNA	Examinar las áreas y actividades de PETROAMAZONAS EP, mediante acciones de control planificadas e imprevistas, verificando el cumplimiento de la normativa vigente.	1. CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (%)	100.00%	
2		Evaluar permanentemente, el funcionamiento del sistema de control interno empresarial.	2. IMPLEMENTACIÓN DE OTRAS ACTIVIDADES DE CONTROL (Actividades)	12	
3		Proteger y conservar el patrimonio público contra pérdida, despilfarro, uso indebido, irregular o acto ilegal	3. SEGUIMIENTO A RECOMENDACIONES DE INFORMES AUDITORÍA (%)	100.00%	
4		Promover la eficiencia, eficacia y economía de las operaciones, bajo principios éticos y de transparencia	4. PUBLICACIÓN DE LAS ACCIONES DE CONTROL REALIZADAS POR CGE & GAI (Reportes)	12	
5		Formular recomendaciones dirigidas a mejorar el control interno para contribuir al fortalecimiento de la gestión pública y promover su eficiencia operativa	5. CAPACITACIONES RELACIONADAS CON AUDITORÍA INTERNA (Capacitaciones)	24	
1	GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y ESTRATEGIA CORPORATIVA	Cumplir con la normativa legal aplicable a PETROAMAZONAS EP.	1. CUMPLIMIENTO DE PROYECTOS DEL AREA (Proyectos)	6	
2		Proponer la mejor alternativa económica a los proyectos de inversión mediante una planificación estratégica, el análisis oportuno, la priorización y el seguimiento de los mismos.	2. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE CONTROL INTERNO (%)	100.00%	
3		PETROAMAZONAS EP mediante el diseño de un modelo eficiente y efectivo, un sistema de control oportuno que permita la detección temprana de desvíos, una pronta corrección y un plan de seguimiento de los mismos.	3. % DE CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE CAPEX Y OPEX (%)	100.00%	
4			4. INFORME LÍMITE ECONÓMICO POR POZO Y RENTA PETROLERA POR ACTIVO (Informes)	11	
5		Contribuir al aumento de la productividad y a la reducción de costos mediante la identificación de oportunidades de mejora en procesos, la implementación de mejores prácticas, la identificación y liderazgo de proyectos de reducción de costos y de sinergias operativas.	5. TIEMPO DE RESPUESTA AFP (Días)	1	

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**  
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
6	GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y ESTRATEGIA CORPORATIVA	Garantizar la entrega oportuna de los reportes e informes requeridos por parte de la ARCH mediante una adecuada planificación y control de calidad de los entregables	6. PROCESO DE GARANTÍA SOBERANA O PASIVO CONTINGENTE (%)	100.00%
7			7. CUMPLIMIENTO DEL CICLO DE APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO DE PETROAMAZONAS EP Y SUS REFORMAS (%)	100.00%
8			8. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	JEFATURA DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL	Coordinar con las áreas operativas de PETROAMAZONAS EP, para que las solicitudes a presentar a la Secretaría de Hidrocarburos (SH) y a la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero (ARCH), se encuentren técnicamente estructuradas, cumplan los requerimientos legales y económicos, y sean enviadas oportunamente, a objeto de obtener a tiempo la respuesta de los órganos de control técnico operacional.	1. GESTIÓN DE SEGUIMIENTO DE AUTORIZACIONES A ENTIDADES CONTROL (%)	100.00%
3		Mantener una relación efectiva, ética y confiable con las distintas áreas de PETROAMAZONAS EP, e instituciones públicas y privadas, para aportar al cumplimiento de las metas empresariales.	2. AVANCE FÍSICO DE PROYECTOS DEL ÁREA DE REX (%)	100.00%
2		Evitar objeciones de los organismos de control, mediante acciones preventivas internas y externas para lograr las aprobaciones de las solicitudes enviadas.	3. ASESORÍA A LAS ÁREAS DE OPERACIONES (Guías)	4
4		Evitar objeciones de los organismos de control, mediante acciones preventivas internas y externas para lograr las aprobaciones de las solicitudes enviadas.	4. NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS (Puntaje)	4
5		Asesorar a todas las áreas en la aplicación de las leyes, reglamentos y procedimientos referidos a la gestión técnico-operacional de PETROAMAZONAS EP, a fin de minimizar las observaciones legales de los organismos de control hidrocarburífero.	5. TIEMPO DE ENTREGA DE INFORMES MENSUALES DE OPERACIONES (días)	12
6			6. ENTREGA DEL INFORME DE CUMPLIMIENTO ANUAL (Informe)	1
7			7. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS	Asegurar la disponibilidad de los recursos con el nivel de competencias requerido y el fortalecimiento de la cultura organizacional mediante: - Una efectiva planificación y cumplimiento de los requerimientos de dotación de personal en tiempo y nivel; - La ejecución del plan de capacitación alineado con los objetivos de la organización	1. CUMPLIMIENTO PROYECTOS PRIORITARIOS (%)	100.00%
2		Optimizar el rendimiento de los recursos humanos mediante una precisa presupuestación de remuneraciones, planes de capacitación y generación de programas de bienestar para los empleados de la organización.	2. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE CAPACITACIÓN (Horas Hombre)	45,000
3		Garantizar el nivel de productividad de los recursos mediante la implementación de un modelo de gestión de desempeño basado en la definición y evaluación de objetivos y competencias.	3. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	204,229,508.99
4		Retener el capital humano de la organización mediante una política de administración salarial equitativa y competitiva; una planificación y formalización de planes de carrera; y el mantenimiento de un clima laboral saludable y la ejecución de programas de bienestar	4. REPORTE CUMPLIMIENTO PROYECTO SIL (%)	100.00%
5		Fortalecer el alineamiento del personal con las políticas de SSA de Petroamazonas, mediante un apoyo constante a la gestión del departamento de SSA en referencia a la ejecución de programas de capacitación; el seguimiento y cumplimiento de las normativas ISO y OHSAS; y la ejecución de programas de salud y bienestar.	5. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
6		Cumplir las normas y leyes mediante una adecuada administración de recursos (contratos de trabajo, seguridad social, pago de impuesto) y buena gestión de servicios intermediados	6. PROGRAMAS DE BIENESTAR (%)	100.00%
7			7. MANUAL DE POLITICAS DE RRHH (Reglamentos)	4
8		8. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%	
1	GERENCIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y RELACIONES COMUNITARIAS	Mejorar los alcances de las negociaciones con las comunidades mediante la obtención de acuerdos duraderos e innovadores, e incorporando los componentes de salud, educación, autogestión, infraestructura comunitaria y rescate cultural del programa de relaciones comunitarias en áreas ya consolidadas y de futura expansión operativa.	1. CUMPLIMIENTO CRONOGRAMA DE RSRC (%)	100.00%
2		PETROAMAZONAS EP mediante el cumplimiento del presupuesto de inversión y gasto asignado al área y la gestión en tiempo y forma de los acuerdos con las comunidades.	2. % DE AVANCE FÍSICO DE PROYECTOS – RSRC (%)	100.00%
3		Reducir el nivel de conflictividad social en las áreas de influencia directa mediante un programa de relaciones comunitarias oportuno, flexible y adecuado	3. NIVEL DE INVERSIÓN (US\$)	1,011,589.31
4		Asegurar una cultura de Responsabilidad Social empresarial mediante el desarrollo e implementación de políticas y programas integrales de Responsabilidad Social.	4. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	11,071,449.10
5		Asegurar una cultura de Responsabilidad Social empresarial mediante el desarrollo e implementación de políticas y programas integrales de Responsabilidad Social.	5. TIEMPO DE GESTIÓN DE CONVENIOS (Días)	45
6		Minimizar la cantidad de demandas legales contra PETROAMAZONAS EP por temas vinculados a Comunidades mediante el cumplimiento de convenios y el desarrollo de políticas y programas de mejora continua	6. CUMPLIMIENTO DE PLANES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL (%)	100.00%
7			7. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
8			8. REGISTRO DE MOL (MANO OBRA LOCAL) (%)	45.00%
9			9. HORAS DE PROGRAMAS DE EDUCACIÓN AMBIENTAL (Horas)	12,000
10			10. EXPEDIENTES ADMINISTRATIVOS (Expedientes)	0
11			11. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	GERENCIA DE SEGURIDAD FÍSICA	Contribuir al crecimiento de PETROAMAZONAS EP mediante la oportuna planificación, implementación y ejecución de esquemas de seguridad en Oficinas y las áreas de operaciones, para garantizar su desarrollo.	1. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACTIVIDADES PLAN DE SEGURIDAD (%)	100.00%
2		Contribuir al cumplimiento presupuestario mediante una adecuada gestión de los recursos económicos asignados, y dar el apropiado seguimiento de las Órdenes de Servicio, Órdenes de Compra, Convenios y Contratos relacionados con el área.	2. CUMPLIMIENTO DE ESTUDIOS E INSPECCIONES DE SEGURIDAD (Estudios)	72
3		Apoyar las iniciativas de mejora de clima laboral de los empleados de PETROAMAZONAS EP mediante la difusión del programa de seguridad y el asesoramiento de necesidades relacionados con el área.	3. ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE SEGURIDAD FÍSICA (US\$)	23,335,818.09
4		Garantizar el cumplimiento de normas y procedimientos de SSA mediante el control y supervisión permanente de las actividades relacionadas a Seguridad Física y un constante cumplimiento de la matriz de normativas	4. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (%)	100.00%
6		Dar cumplimiento a las disposiciones legales que establece el marco jurídico vigente mediante la estricta observación de leyes, reglamentos y normativas establecidos por los organismos de control	5. CAPACITACIÓN PROGRAMA DE SEGURIDAD FÍSICA (Capacitaciones)	12
7			6. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
8			7. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.19
9			8. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1		GERENCIA DE SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE	Garantizar la disponibilidad de los permisos ambientales en fecha de acuerdo al programa de exploración y producción mediante la gestión anticipada y eficiente de los mismos.	1. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE VIGILANCIA DE LA SALUD (%)
2	Posicionar a PETROAMAZONAS EP como socio estratégico para el desarrollo de nuevos campos mediante una óptima gestión de las políticas y normas de salud ocupacional, seguridad industrial y control ambiental.		2. NIVEL DE INVERSIÓN (US\$)	3,739,042.91
3	Contribuir al cumplimiento de los programas de inversión mediante la gestión en tiempo y forma de los EIA y licencias ambientales y una gestión preventiva de riesgos que permita el normal desempeño de la operación		3. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	8,693,154.69
4	Minimizar las pérdidas producidas por incidentes en la operación mediante el eficiente gerenciamiento e implementación de los planes y programas de SSA y una adecuada calificación de los proveedores y la evaluación de su desempeño		4. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE AUDITORIAS PREVENTIVAS (Auditorías)	17

**Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP**  
**Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos**

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
5	GERENCIA DE SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE	Externa: Minimizar el impacto de la operación en las comunidades vecinas mediante una adecuada planificación y administración del plan de manejo ambiental y prevención de riesgos.	5. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE CAPACITACIÓN DE SSA (Capacitaciones)	14
6		Interna: Garantizar condiciones de trabajo seguras y el control del impacto ambiental mediante el cumplimiento de la legislación, acuerdos, políticas, normas y procedimientos.	6. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
7		Gerenciar el cumplimiento de los estándares de SSA establecidos por PETROAMAZONAS EP mediante el análisis de acciones y condiciones subestándar, que permita el desarrollo de planes de acción efectivos en búsqueda del mejoramiento continuo	7. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD DE SSA (Ratio)	0.39
8			8. CUMPLIMIENTO DE PLANES DE ACCIÓN DE SSA (%)	90.00%
9			9. CUMPLIMIENTO PLAN DE AUDITORIAS DE VERIFICACIÓN LEGAL (Auditorías)	2
10			10. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
1	GERENCIA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	Garantizar la disponibilidad de información y los servicios de TI mediante la planificación e implementación de una infraestructura tecnológica flexible y confiable.	1. CUMPLIMIENTO DE PRINCIPALES PROYECTOS DE TI (%)	100.00%
2			2. DISPONIBILIDAD DE APLICACIONES (%)	99.65%
3			3. NIVEL DE INVERSIÓN (US\$)	2,020,991.12
4		Optimizar los recursos tecnológicos de PETROAMAZONAS EP mediante un adecuado dimensionamiento, administración y el cumplimiento presupuestario de inversiones y gastos.	4. CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO DE COSTOS Y GASTOS (US\$)	4,734,999.77
5		Minimizar los costos de operación mediante una adecuada selección de los recursos tecnológicos de la compañía y la prestación de un servicio con los más altos estándares de calidad.	5. NIVEL DE SATISFACCIÓN DE CLIENTES INTERNOS (Puntaje)	4.00
6		Contribuir al desarrollo de los integrantes del área de TI y de la empresa.	6. EFICIENCIA DEL PRIMER NIVEL DE MESA DE SERVICIOS (%)	65.00%
7			7. CLIMA LABORAL (%)	100.00%
8			8. INDICE DE ACCIDENTABILIDAD (Ratio)	0.86
9		Mejorar los niveles de seguridad laboral y contribuir al cuidado del medio ambiente mediante la capacitación y concientización del personal y la ejecución de trabajos dentro de los estándares establecidos por SSA.	9. GESTIÓN DE RIESGOS (%)	100.00%
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				"NO APLICA", debido a que PETROAMAZONAS EP se encuentra en proceso de implementación de la herramienta GPR por lo que al momento no existe medio de verificación en dicha herramienta.
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:		30/11/2018		
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:		MENSUAL		
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN - LITERAL a):		GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y ESTRATEGIA CORPORATIVA		
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):		EDUARDO MIRANDA		
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:		<a href="mailto:Eduardo_Miranda@petroamazonas.gob.ec">Eduardo_Miranda@petroamazonas.gob.ec</a>		
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:		(02) 299-3700 Ext 18336		

**NOTA:** Si la entidad no mantiene en su estructura orgánica procesos desconcentrados, deberá eliminar las celdas correspondientes incluido el subtítulo.

NOTA 2: Metas definidas conforme a la aprobación del Directorio de Petroamazonas EP de 12 de septiembre de 2018: (i) Techo Presupuestario del año 2018 de Petroamazonas EP mediante Resolución No. DIR-PAM-EP-011-2018-09-12, (ii) Actualización del Plan Estratégico Empresarial 2017-2021 aprobado mediante Resolución No. DIR-PAM-EP-012-2018-09-12; y, (iii) Actualización del Plan General de Negocios, Expansión e Inversión del año 2018 aprobado mediante Resolución No. DIR-PAM-EP-013-2018-09-12.